



Anexa la Planul de restructurare al Centrului de Recuperare și Reabilitare Neuropsihiatrică pentru Tineri cu Handicap Beclean, județul Bistrița-Năsăud, aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Bistrița-Năsăud nr.109/2019

I. Planificarea etapelor de restructurare, a resurselor financiare, materiale și umane și a modalităților de implementare în corelare cu stabilirea obiectivelor serviciilor, alternativelor de tip familial sau rezidențial și măsurilor preventive dezvoltate în comunitate, pentru perioada 2022-2023, secțiune prevăzută la art.10, alin.(2) din Ordinul Președintelui Autorității Naționale pentru Protecția Drepturilor Persoanelor cu Dizabilități nr.635/2022

1. Lista de priorități a problemelor și oportunităților care vor fi luate în considerare în operaționalizarea anexei la planul de restructurare, pe baza raportului sintetic obținut în urma prelucrării datelor din evaluarea beneficiarilor.

În raport cu concluziile raportului sintetic, obținut în urma prelucrării datelor din evaluarea beneficiarilor, au fost identificate următoarele probleme și oportunități în implementarea planului de restructurare:

a) Probleme

Lipsa centrelor de zi, a centrelor de tip respiro și a serviciilor de îngrijire la domiciliu, de pe harta de servicii sociale a județului Bistrița-Năsăud, astfel că integrarea/menținerea în comunitate nu poate fi susținută cu servicii de sprijin în centru de zi/respiro sau prin rețea de îngrijire la domiciliu.

b) Oportunități

- posibilitatea asigurării serviciilor în cadrul centrului de tip vechi, prin personalul de specialitate și dotările existente, pentru toate categoriile de nevoi identificate pentru beneficiarii centrului, până la transferul acestora în noile servicii sociale propuse;

- posibilitatea organizării, în cadrul centrului de tip vechi, a unor activități la care vor participa beneficiarii ce urmează să părăsească centrul de tip vechi, în vederea reducerii impactului emoțional, ca urmare a schimbării locației, prin acomodarea cu mediul înconjurător și deschiderea către medii noi;

- posibilitatea accesării de fonduri prin Programul Operațional Regional, Program de Interes Național, Programul Operațional Capital Uman pentru cofinanțarea unor investiții necesare înființării unor Centre de zi, Centre de îngrijire și asistență, Centru respiro și orice altă linie de finanțare în viitor, fiind astfel diversificate serviciile accesibile în județ.

Pentru implementarea planului de restructurare au fost identificate următoarele **priorități:**

- Stoparea admiterilor în Centrul de Recuperare și Reabilitare Neuropsihiatrică pentru Tineri cu Handicap Beclean până la finalizarea proiectului de înființare a

Locuințelor maxim protejate și a Centrului de zi, în care vor fi transferați 30 de beneficiari ai Centrului de Recuperare și Reabilitare Neuropsihiatrică pentru Tineri cu Handicap Beclean din cei 73 beneficiari activi, totodată preluarea beneficiarilor în Centrul de Îngrijire și Asistență pentru Persoane Adulte cu Dizabilități nr.1 Beclean, cu reducerea capacității centrului, până în anul 2026, serviciu social nou înființat ca urmare a restructurării;

- Serviciile corespunzătoare nevoilor identificate în urma evaluării pot fi acordate din resurse proprii, fără să fie nevoie de servicii de contractare;

- Înaintarea secțiunii referitoare la planificarea etapelor de restructurare, a resurselor financiare, materiale și umane și a modalităților de implementare în corelare cu stabilirea obiectivelor serviciilor, alternativelor de tip familial sau rezidențial și măsurilor preventive dezvoltate în comunitate, pentru perioada 2022-2023 spre avizare la Autoritatea Națională pentru Protecția Drepturilor Persoanelor cu Dizabilități;

- Avizul obținut de la Autoritatea Națională pentru Protecția Drepturilor Persoanelor cu Dizabilități, referitor la planificarea etapelor de restructurare, a resurselor financiare, materiale și umane și a modalităților de implementare în corelare cu stabilirea obiectivelor serviciilor, alternativelor de tip familial sau rezidențial și măsurilor preventive dezvoltate în comunitate, pentru perioada 2022-2023 va fi comunicat Consiliului Județean Bistrița-Năsăud pentru aprobare;

- Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Bistrița-Năsăud va include în Strategia și Planul anual de dezvoltare/de acțiuni privind serviciile sociale, obiectivele și acțiunile propuse în planul de restructurare avizat și aprobat conform legislației în vigoare;

- Se va înființa Centrul de Îngrijire și Asistență pentru Persoane Adulte cu Dizabilități nr.1 Beclean, în actuala locație a Centrului de Recuperare și Reabilitare Neuropsihiatrică pentru Tineri cu Handicap Beclean, capacitatea va fi de maxim 50 locuri, se va propune aprobarea organigramei la noua configurație și licențierea cu noua structură organizatorică în trimestrul I, anul 2023;

- Va fi elaborat regulamentul de organizare și funcționare pentru structurile nou înființate, conform nomenclatorului de servicii sociale;

- Asigurarea serviciilor în cadrul centrului existent pentru toate categoriile de nevoi identificate pentru beneficiarii centrului până la transformarea în Centrul de Îngrijire și Asistență pentru Persoane Adulte cu Dizabilități nr.1 Beclean, respectiv darea în folosință/transferul unor beneficiari în cele 3 Locuințe Maxim Protejate, precum și înființarea Centrului de Zi;

- Asigurarea de servicii de abilitare/reabilitare pentru cei care au identificate în urma evaluării astfel de nevoi, chiar și după transformarea în Centrul de Îngrijire și Asistență pentru Persoane Adulte cu Dizabilități nr.1 Beclean, în funcție de nevoile individuale identificate;

- La darea în folosință a Locuințelor Maxim Protejate și a Centrului de Zi (estimat ca fiind decembrie 2022-ianuarie 2023), 30 de beneficiari identificați din această etapă vor fi transferați în noile structuri înființate;

- Întocmirea documentației pentru licențierea structurilor nou înființate cu noua denumire și noul specific în anul 2022 (trimestrul IV)-2023 (trimestrul I).

2. Aspectele tehnice și operaționale pentru perioada 2022-2023

Activități	Trim III 2022	Trim IV 2022	Trim I 2023	Trim II 2023	Trim III 2023	Trim IV 2023
Revizuirea planurilor personalizate (Modul III-Anexa 1) pentru 30 persoane cu dizabilități care vor fi transferate în 3 Locuințe Maxim Protejate						
Desfășurarea de activități în Centrul Rezidențial din Modulul IV Anexa 1 din Ordinul 82/2019 conform planului personalizat revizuit pentru 30 de persoane cu dizabilități care vor fi transferate în LMP						
Pregătirea a 30 beneficiari pentru transfer în Locuințe Maxim Protejate prin desfășurarea de activități de asistentă și suport pentru luarea unei decizii pentru 30 persoane cu dizabilități						
Stabilirea responsabilităților și desfășurarea acțiunilor cu comunitatea în vederea transferului a 30 persoane cu dizabilități în Locuințe Maxim Protejate						
Monitorizarea de către managerul de caz a minimum 4 activități din Planul Personalizat pentru 30 beneficiari care vor fi transferați în Locuințe Maxim Protejate						
Construirea a 3 Locuințe Maxim Protejate cu o capacitate de 30 locuri, cu finanțare prin Programul de Interes Național și bugetul județului						
Licențierea serviciilor sociale nou înființate						
Transferul a 30 beneficiari în 3 Locuințe Maxim Protejate						
Înființarea unui centru de zi prin reorganizare/reabilitare/ reabilitare cu finanțare prin Programul de Interes Național 1 și din bugetul județului pentru cheltuielile neeligibile						



Activități	Trim III 2022	Trim IV 2022	Trim I 2023	Trim II 2023	Trim III 2023	Trim IV 2023
Revizuirea planurilor personalizate (Modul III-AnexaI) pentru beneficiarii transferați în Centrul de Îngrijire și Asistență pentru Persoane Adulte cu Dizabilități nr.1 Beclean, înființat prin restructurarea Centrului de Recuperare și Reabilitare Neuropsihiatrică pentru Tineri cu Handicap Beclean						
Desfășurarea de activități în centrul rezidențial din Modulul IV Anexa 1 din Ordinul 82/2019 conform planului personalizat revizuit pentru beneficiarii preluați în Centrul de Îngrijire și Asistență pentru Persoane Adulte cu Dizabilități nr.1 Beclean						
Pregătirea celor 43 de beneficiari transferați în Centrul de Îngrijire și Asistență pentru Persoane Adulte cu Dizabilități nr.1 Beclean prin desfășurarea de activități de asistență și suport pentru luarea unei decizii						
Monitorizarea de către managerul de caz a minimum 4 activități din Planul Personalizat pentru beneficiarii transferați în Centrul de Îngrijire și Asistență pentru Persoane Adulte cu Dizabilități nr.1 Beclean						
Licențierea Centrului de Îngrijire și Asistență pentru Persoane Adulte cu Dizabilități nr.1 Beclean/Centrul de Zi/3 Locuințe Maxim Protejate						
Transferul celor 43 de beneficiari din Centrul de Recuperare și Reabilitare Neuropsihiatrică pentru Tineri cu Handicap Beclean în Centrul de Îngrijire și Asistență pentru Persoane Adulte cu Dizabilități nr.1 Beclean						

3. Planificarea soluțiilor în termeni de ieșiri, activități, efecte și impact



IEȘIRI	ACTIVITĂȚI	EFECTE	IMPACT
1. Transferul în 3 Locuințe Maxim Protejate a 30 persoane cu dizabilități la termenul de finalizare a proiectului (2022 trim. IV-2023 trim. I)	- Revizuirea planurilor personalizate (Modul III-Anexa 1) pentru 30 persoane cu dizabilități care vor fi transferate în Locuințe Maxim Protejate; - Desfășurarea de activități în centrul rezidențial din Modulul IV Anexa 1 din Ordinul 82/2019 conform planului personalizat revizuit pentru 30 de beneficiari cu dizabilități care vor fi transferați în Locuințe Maxim Protejate; - Pregătirea a 30 beneficiari pentru transfer în Locuințe Maxim Protejate prin desfășurarea de activități de asistență și suport pentru luarea unei decizii; - Stabilirea responsabilităților și desfășurarea acțiunilor cu comunitatea în vederea transferului a 30 beneficiari cu dizabilități în Locuințe Maxim Protejate; - Transferul a 30 beneficiari în 3 Locuințe Maxim Protejate cu o capacitate de 10 locuri/Locuință Maxim Protejată; - Monitorizarea de către managerul de caz a minim 4 activități din Planul Personalizat pentru 30 beneficiari care vor fi transferați în Locuințe Maxim Protejate; - Construirea a 3 Locuințe Maxim Protejate cu o capacitate de 30 locuri, cu finanțare prin Programul de Interes Național 1 și din bugetul Consiliului Județean pentru cheltuielile neeligibile; - Licențierea serviciilor sociale; - Înfăințarea unui Centru de Zi prin reabilitare/reamenajare cu finanțare prin Programul de Interes Național 1 și din bugetul Consiliului Județean pentru cheltuielile neeligibile.	- Nevoia de personal de specialitate pentru desfășurarea activităților din Modulul IV este asigurată; - Includerea activităților de asistență și suport în Planul Personalizat; - Desfășurarea activităților de asistență și suport cu personal de specialitate este asigurată; - Asigurarea monitorizării din punct de vedere al evoluției situației beneficiarului de către managerul de caz;	a) Asupra beneficiarului: - intervenția va fi individualizată și va viza: menținere/consolidare potențial de trai independent; b) Comunitatea va fi sensibilizată pentru a crea/dezvolta servicii de sprijin pentru viața independentă și prevenirea instituționalizării; c) Personalul fiind calificat, poate fi considerat facilitator al transferului prin activități individualizate, planificate pornind de la nevoile identificate prin evaluare; d) Practicile de lucru se bazează pe trecerea de la abordarea pe grup la cea individuală plecând de la nevoile specifice rezultate prin evaluarea beneficiarilor. Schimbarea de paradigmă constă tocmai pe centrarea pe intervenție individualizată bazată pe nevoile specifice identificate în urma evaluării.



IEȘIRI	ACTIVITĂȚI	EFECTE	IMPACT
2. Transferul a 43 de beneficiari în Centrul de Îngrijire și Asistență pentru Persoane Adulte cu Dizabilități nr.1 Beclean, centru de tip nou înființat în urma restructurării Centrului de Recuperare și Reabilitare Neuropsihiatrică pentru Tineri cu Handicap Beclean	- Revizuirea planurilor personalizate (Modul III-Anexa I) pentru beneficiarii transferați în Centrul de Îngrijire și Asistență pentru Persoane Adulte cu Dizabilități nr.1 Beclean; - Desfășurarea de activități în centrul rezidențial din Modulul IV Anexa 1 din Ordinul 82/2019 conform planului personalizat revizuit pentru beneficiarii preluați în Centrul de Îngrijire și Asistență pentru Persoane Adulte cu Dizabilități nr.1 Beclean; - Pregătirea celor 43 de beneficiari pentru transferul în Centrul de Îngrijire și Asistență pentru Persoane Adulte cu Dizabilități nr.1 Beclean prin desfășurarea de activități de asistență și suport pentru luarea unei decizii; - Monitorizarea de către managerul de caz a activităților din Planul Personalizat pentru beneficiarii care vor fi preluați în Centrul de Îngrijire și Asistență pentru Persoane Adulte cu Dizabilități nr.1 Beclean; - Licențierea Centrului de Îngrijire și Asistență pentru Persoane Adulte cu Dizabilități nr.1 Beclean; - Transferul celor 43 de beneficiari în Centrul de Îngrijire și Asistență pentru Persoane Adulte cu Dizabilități nr.1 Beclean.	- Nevoia de personal de specialitate pentru desfășurarea activităților din Modulul IV este asigurată; - Includerea activităților de asistență și suport în Planul Personalizat; - Activitățile de asistență și suport cu personal sunt asigurate de personalul de specialitate; - Asigurarea monitorizării din punct de vedere al evoluției situației beneficiarului de către managerul de caz.	a) Asupra beneficiarului: - intervenția va fi individualizată și va viza: menținerea potențialului de a trăi independent; b) Comunitatea va fi sensibilizată pentru a crea/dezvolta servicii de sprijin pentru viața independentă și prevenirea instituționalizării; c) Personalul fiind calificat, poate fi considerat facilitator al menținerii potențialului personal prin activități individualizate, planificate pornind de la nevoile identificate prin evaluare; d) Practicile de lucru se bazează pe trecerea de la abordarea pe grup la cea individuală plecând de la nevoile specifice rezultate prin evaluarea beneficiarilor, menite să mențină cât mai îndelung abilitățile personale. Schimbarea de paradigmă constă tocmai pe centrarea pe intervenție individualizată bazată pe nevoile specifice identificate în urma evaluării.

Restrukturarea susține îngrijirea individualizată și susținerea socio-psihiologică a adulților cu dizabilități, facilitează accesul acestora la servicii de găzduire și îngrijire, totodată răspunde intereselor specifice ale persoanelor cu dizabilități, raportate la complexitatea nevoilor generate de dizabilitate.

Prin serviciile oferite, se urmărește promovarea egalității de șanse, încercându-se schimbarea mentalității comunității față de persoana cu dizabilități și facilitarea accesului acestora la serviciile din centru, într-o manieră individualizată, centrată pe nevoile relevate de evaluare după cum urmează: de abilitare/reabilitare, medicale, de îngrijire și asistență, susținându-se astfel o atitudine pozitivă, și tratarea cu demnitate a beneficiarilor.

Totodată, este importantă asigurarea instruirii și formării continue a personalului implicat în protecția și îngrijirea persoanei cu dizabilități, acest aspect având un impact important asupra comunicării și relaționării cu beneficiarii.

Scăderea numărului persoanelor cu dizabilități, beneficiari ai serviciilor din centru va duce la creșterea calității vieții persoanelor cu dizabilități, mai mult, cei care se vor transfera în LMP-uri vor avea parte de o creștere a calității vieții și dezvoltarea abilității de trai independent și prin activitățile furnizate de Centrul de Zi.

4. Estimarea resurselor financiare și materiale necesare

Pentru anul 2022, resursele financiare necesare funcționării centrului s-au alocat raportat la numărul de beneficiari existenți la data estimării bugetului, respectiv 75 de beneficiari. Cheltuielile de personal bugetate sunt în sumă de 2755 mii lei, pentru un număr de 40 angajați (personal de specialitate), la care se adaugă cheltuielile cu personalul administrativ și contabilitate-salarizare, în sumă de 830 mii lei (raportat la numărul de beneficiari ai centrului), personal ce funcționează în compartimente distincte și care deservește toate structurile organizatorice din cadrul Direcției.

Structura bugetului centrului pentru anul 2022, se prezintă astfel:

Total buget: 4.907 mii lei;

- cheltuieli de personal: 3.585 mii lei;
- cheltuieli cu bunurile și serviciile: 1.305 mii lei;
- cheltuieli cu asistența socială: 17 mii lei.

Suma alocată la cheltuieli cu bunurile și serviciile asigură cheltuielile cu hrana beneficiarilor, medicamentația, utilitățile, achiziționarea bunurilor și serviciilor cu caracter funcțional.

Propunerea referitoare la distribuția anuală a bugetului aprobat pentru obiectivul „Construirea a 3 locuințe maxim protejate și reconversia unui spațiu în centru de zi în orașul Beclean, județul Bistrița-Năsăud” aferent proiectului „Apropiere de comunitate și siguranță”, care face obiectul Convenției de finanțare nerambursabilă nr.5864/27.06.2019 semnată cu Autoritatea Națională pentru Persoanele cu Dizabilități, este următoarea:

An	Autoritatea Finanțatoare	Contribuție Solicitant	Total investiție
2018	0	0	0
2019	0	0	0
2020	0	123.998,00	123.998,00
2021	0	11.900,00	11.900,00
2022	2.001.000,00	2.901.467,92	4.902.467,92

Lei



An	Autoritatea Finanțatoare	Contribuție Solicitant	Total investiție
2023	0	0	0
Total	2.001.000,00	3.037.365,92	5.038.365,92

5. Estimarea resurselor umane necesare

Din perspectiva resursei umane, la data prezentei, numărul total de angajați existenți, prevăzuți în statul de personal pentru a deservi Centrul de Recuperare și Reabilitare Neuropsihiatrică pentru Tineri cu Handicap Beclean, nu depășește 42 de posturi.

Odată cu reducerea capacității numărului de beneficiari la 50 de locuri, raportul personalului de specialitate de îngrijire și asistență/persoană cu handicap va fi de 1/1,20.

Structura de personal propusă va fi una potrivită și pentru a asigura servicii specifice Centrului de Îngrijire și Asistență, respectiv Centrul de Îngrijire și Asistență pentru Persoane Adulte cu Dizabilități nr.1 Beclean, activitățile desfășurate fiind similare.

Personalul propus pentru a deservi Centrul de Îngrijire și Asistență pentru Persoane Adulte cu Dizabilități nr.1 Beclean este:

- coordonator personal de specialitate – 1;
- medic primar (medicină de familie) - ½ normă;
- psiholog -1;
- asistent social – 1;
- asistent medical – 12;
- asistent igienă – 1;
- inspector specialitate (dietetician) – 1;
- infirmier –24.

Coordonatorul personalului de specialitate va coordona atât activitățile desfășurate în cadrul Centrului de Îngrijire și Asistență pentru Persoane Adulte cu Dizabilități nr.1 Beclean, precum și a celor 3 Locuințe Maxim Protejate și a Centrului de Zi. Personalul implicat în acordarea de servicii sociale este calificat și va beneficia de instruire continuă privind modul de acordare a noilor tipuri de servicii prin participare la diferite programe de formare și perfecționare profesională organizate atât în cadrul centrului cât și în afara acestuia.

Pentru Locuințele Maxim Protejate, normativul de personal este 1 angajat la 1,26 beneficiari, pot fi 8 angajați/locuință protejată:

Pentru Locuința Maxim Protejată nr.1 Beclean, structura de personal propusă este de:

- 6 infirmieri;
- 2 asistenți medicali.

Pentru Locuința Maxim Protejată nr.2 Beclean, structura de personal propusă este de:

- 6 infirmieri;
- 2 asistenți medicali.

Pentru Locuința Maxim Protejată nr.3 Beclean, structura de personal propusă este de:

- 6 infirmieri;



- 2 asistenți medicali.

Pentru Centrul de Zi Beclean, normativul de personal este de 1 angajat la 1,59 beneficiari, conform Hotărârii Guvernului nr.426/2020 privind aprobarea standardelor de cost pentru serviciile sociale destinate protecției și promovării drepturilor persoanelor adulte cu dizabilități, structura de personal propusă este de:

- 1 medic specialist recuperare ½ normă;
- 1 asistent social;
- 1 psiholog;
- 1 logoped;
- 1 psihopedagog;
- 1 educator;
- 1 kinetoterapeut;
- 1 asistent medical;
- 1 asistent medical BFT.

Pentru asigurarea personalului din cadrul noilor structuri, respectiv pentru Centrul de Zi Beclean, Locuințele Maxim Protejate și Centrul de Îngrijire și Asistență pentru Persoane Adulte cu Dizabilități nr.1 Beclean, va fi transferat o parte din personalul existent, iar posturile noi înființate prevăzute în proiect vor fi ocupate prin concurs.

Compartimentul Salarizare-Contabilitate Adulți Beclean/Nușeni, aflat în subordinea directorului general adjunct (economic) și Compartimentul Administrativ Adulți Beclean/Nușeni, aflat în subordinea directorului general, sub coordonarea Serviciului Achiziții Publice, Contractare Servicii Sociale, Administrativ, Patrimoniu, Tehnic vor deservi și noile structuri respectiv, Centrul de Îngrijire și Asistență pentru Persoane Adulte cu Dizabilități nr.1 Beclean, Centrul de Zi Beclean, Locuințele Maxim Protejate.

6. Planificarea necesarului de instruire și formare a personalului

Personalul este calificat, totuși sunt cuprinși în programe (instruiri/informări) de formare profesională continuă.

Pe perioada implementării planului de restructurare, personalul implicat în acordarea de servicii sociale este calificat și i se va asigura instruire continuă privind modul de acordare a serviciilor sociale pentru persoanele adulte cu dizabilități (*Centru de Îngrijire și Asistență*) conform standardelor minime de calitate, dar și instruire care are ca scop creșterea calității serviciilor acordate în cadrul unităților de asistență socială. Planificarea necesarului de instruire a personalului este efectuată de către coordonatorul personalului de specialitate în funcție de nevoile beneficiarilor și pentru buna funcționare a centrului.

Coordonatorul personalului de specialitate va instrui personalul cu privire la respectarea standardelor minime de calitate în mod specific, cu privire la relaționarea cu beneficiarii, la respectarea confidențialității, modalitățile de planificare și monitorizare a activităților, etc.

7. Evidențierea potențialelor dificultăți de implementare și a factorilor de risc

- Presiune exercitată asupra Direcției Generale de Asistență Socială și Protecția Copilului Bistrița-Năsăud din cauza sistării admiterilor în Centrul de Recuperare și Reabilitare Neuropsihiatrică pentru Tineri cu Handicap Beclean;

- 
- Insuficiența resurselor financiare pentru realizarea obiectivelor propuse;
 - Impactul emoțional foarte puternic asupra beneficiarilor, în contextul evaluărilor și a exprimării opțiunii cu privire la modalitatea de găzduire preferată;
 - Imposibilitatea de a adapta spațiul de îndată în vederea asigurării standardului de spațiu de maxim 3 beneficiari/dormitor.

Pentru reducerea acestor factori de risc se propun următoarele măsuri:

- Informarea eficientă a celor care solicită instituționalizare, cu oferirea de informații suplimentare privitor la eventuale servicii medico-sociale sau alternative private;
- Cuprinderea în bugetul Direcției Generale de Asistență Socială și Protecția Copilului Bistrița-Năsăud, pentru perioada 2022-2023 a unor sume suficiente având ca destinație funcționarea și implementarea planului de restructurare;
- Comunicarea permanentă cu beneficiarii și cu aparținătorii beneficiarilor, pentru a fi informați în ceea ce privește propunerile de transfer în alte locații și beneficiile rezultate din aceasta, consilierea lor în vederea ameliorării impactului emoțional al schimbării;
- Urmărirea tuturor liniilor de finanțare care ar putea exploata toate oportunitățile de accesare a cât mai multe proiecte de finanțare în vederea diversificării serviciilor;
- După implementarea proiectului, spațiul/beneficiar va putea respecta prevederile standardelor minime de calitate.

8. Identificarea de soluții în caz de eșec/nereușită a unei soluții propuse

La fiecare etapă a monitorizării, se va întocmi un raport de monitorizare de către echipa de evaluare, iar în condițiile identificării unor aspecte eșuate sau imposibil de realizat, se va face o analiză atentă a situației și se vor propune soluții înlocuitoare, în vederea realizării planului de restructurare.

Implementarea proiectului de înființare a Locuințelor maxim protejate și a Centrului de zi va fi monitorizată de echipa de management de proiect desemnată prin dispoziția Directorului general al Direcției Generale de Asistență Socială și Protecția Copilului Bistrița-Năsăud.

_____000000_____